

GESTION DE PROJET

Plan de cours - version du 19 avril 2021

À la fin du cours *Gestion de projet*, le client et les utilisateurs ciblés seront en mesure de réaliser l'ensemble des configurations et des actions nécessaires à la création des projets dans **maestro***.

BlocP01 - Analyse préliminaire

Date :

Heure :

Formateur :

Objectif	Contenu	Déroulement	Durée	Matériel d'apprentissage	Audience ciblée
<p>Cette session a pour objectif d'identifier la structure de projets et les besoins de gestion des coûts de projet du client pour le guider quant à la structure PAG à adopter pour les opérations.</p> <p><i>PRÉREQUIS</i></p> <ul style="list-style-type: none">• <i>Création de compagnie</i> <p><i>PRÉREQUIS FACULTATIF</i></p> <ul style="list-style-type: none">• <i>GL</i>	<ul style="list-style-type: none">• Présentation du concept de projet dans maestro* et des processus;• Impact et importance du PAG;• Corrélation entre les besoins du client et la faisabilité;• Attentes du clients en terme de rapports de coûts de projet et d'états financiers.	<ul style="list-style-type: none">• Discussion sur la structure actuelle et future des projets;• Discussion sur les rapports utilisés actuellement et sur ceux désirés;• Prise de décisions. <p><i>DEVOIRS</i></p> <ul style="list-style-type: none">• <i>Réfléchir sur les discussions;</i>• <i>Fournir des rapports et des états financiers par projet actuels;</i>• <i>Déterminer la liste des activités pour l'ensemble de la compagnie.</i>	6 h	<ul style="list-style-type: none">• Concept - La gestion de projet dans maestro*	<p>Pilote</p> <p>Président(s) et directeur(s)</p>

BlocP02 - Création des gabarits de projet

Date :

Heure :

Formateur :

Objectif	Contenu	Déroulement	Durée	Matériel et outils pédagogiques	Audience ciblée
À la fin de cette session, le client et les utilisateurs désignés seront en mesure de créer des gabarits de projet dans maestro* et de définir leurs composantes (activités et groupes).	<ul style="list-style-type: none"> Définition de la nomenclature/structure des activités; Création des gabarits de projet : <ul style="list-style-type: none"> Bilan / État des résultats Différents types de projet Équipements Départements Explication sur l'association des comptes de GL dans les gabarits; Gestion des groupes. 	<p>DEVOIRS</p> <ul style="list-style-type: none"> Créer des gabarits de projet pour chaque projet type; Préparer le(s) budget(s) à importer dans un fichier Excel. 	3 h	<ul style="list-style-type: none"> Concept - La gestion de projet dans maestro* Concept - Comptabilité et états financiers Document de formation P02 	Pilote Utilisateurs

BlocP03 - Création de projets et importation de budgets

Date :

Heure :

Formateur :

Objectif	Contenu	Déroulement	Durée	Matériel d'apprentissage	Audience ciblée
À la fin de cette session, le client et les utilisateurs désignés seront en mesure de créer des projets dans maestro* , d'importer les budgets de projet et de comprendre les configurations nécessaires à la création de projets.	<ul style="list-style-type: none"> Gestion des catégories de projet; Gestion des types de projet; Gestion des départements de projet; Création de projet : <ul style="list-style-type: none"> Importation de budgets (à partir de fichiers Excel); Modèles pour budgets répétitifs; Notion de projet maître et de sous-projet. Fermeture de projet; Réouverture de projet; Fin de projet; 	<ul style="list-style-type: none"> Révision des gabarits de projet créés <p>DEVOIRS</p> <ul style="list-style-type: none"> Créer les différents projets dans maestro* 	3 h	<ul style="list-style-type: none"> Document de formation P03 	Pilote Utilisateurs

Objectif	Contenu	Déroulement	Durée	Matériel d'apprentissage	Audience ciblée
	<ul style="list-style-type: none"> • Suppression de projet. 				

BlocP04 - Suivi et analyse de projets

Date :

Heure :

Formateur :

Objectif	Contenu	Déroulement	Durée	Matériel d'apprentissage	Audience ciblée
<p>À la fin de cette session, le client sera en mesure d'utiliser les fonctionnalités avancées liées à la gestion de projets. Il sera capable d'effectuer les suivis requis, de générer des rapports et de consulter les données de projet, tant dans maestro* que sur papier.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Transferts : <ul style="list-style-type: none"> • Transfert de fonds; • Transfert entre projets; • Transfert entre projets avancé; • Contingences avancées; • Production; • Avancement des projets; • Rapports : <ul style="list-style-type: none"> • Liste de vérification (transactions de projet); • Rapports de contrôle (rapports divers); • Analyse des projets D/V (3); • Consultation des projets; • Rapports divers. 	<p><i>DEVOIRS</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Analyser et comparer les rapports 	6 h	<ul style="list-style-type: none"> • Document de formation P04 • Concept - Projections, budget et contingences • FI - Rapports divers 	<p>Pilote</p> <p>Utilisateurs</p>

BlocP05 - Formation opérationnelle sur la création et l'analyse des projets

Session optionnelle - Formation des employés du client par le spécialiste en implantation

Date :

Heure :

Formateur :

Objectif	Contenu	Déroulement	Durée	Matériel d'apprentissage	Audience ciblée
<p>À la fin de cette session, les utilisateurs seront en mesure de créer des projets dans maestro*, d'importer les budgets qui leur sont reliés et d'effectuer des suivis de projets par la consultation de divers rapports.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Création de projets; • Complétion et importation de budgets; • Transferts de budgets entre activités; • Transferts : <ul style="list-style-type: none"> • Transfert de fonds; • Transfert entre projets; • Transfert entre projets avancé; • Contingences avancées; • Production • Avancement des projets • Rapports : <ul style="list-style-type: none"> • Liste de vérification (transactions de projet); • Rapports de contrôle (rapports divers); • Analyse des projets D/V (3); • Consultation des projets; • Rapports divers. 		6 h	<ul style="list-style-type: none"> • Concept - La gestion des projets dans maestro* • Concept - Projections, budget et contingences • Documents de formation P03 et P04 • FI - Rapports divers 	Utilisateurs

BlocP06 - Tests et validation

Date :

Heure :

Formateur :

Objectif	Contenu	Déroulement	Durée	Matériel d'apprentissage	Audience ciblée
À la fin de cette session, le client et les utilisateurs désignés auront effectué les tests et les vérifications permettant de valider les configurations effectuées au préalable et pourront attester de l'adéquation de ces dernières avec les processus établis.	<ul style="list-style-type: none"> • Consultation de projets; • Rapports de coûts de projet; • États financiers par projet. 	<ul style="list-style-type: none"> • Révision des notions précédentes et validation des tâches complétées en guise de devoirs; • Assistance aux tests; • Validation des transactions. <p><i>DEVOIRS</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Compléter des tests intégrés 	5 h		<p>Pilote</p> <p>Utilisateurs</p>

BlocP07 - Conclusion

Date :

Heure :

Formateur :

Objectif	Contenu	Déroulement	Durée	Matériel d'apprentissage	Audience ciblée
À la fin de cette session, le client aura démontré posséder les connaissances et les compétences nécessaires à la création et l'analyse des projets dans maestro* .	<ul style="list-style-type: none"> • Validation des apprentissages; • Révision des paramètres de sécurité appliqués au module. 	<ul style="list-style-type: none"> • Préparation des prochaines sessions de formation : <ul style="list-style-type: none"> • Comptes à payer; • Comptes à recevoir; • Approvisionnement; • Contrats de sous-traitance 	1 h	Fiche de vérification des acquis - CAP	Pilote